

Laporan Dewan Komisaris

The Board of Commissioners' Report



Dewan Komisaris memberikan apresiasi atas kemampuan Direksi dalam mengelola Perseroan yang telah sejalan dengan visi dan misi yang diemban, dan telah sesuai dengan arah strategis dan program kerja yang telah direncanakan.

The Board of Commissioners appreciates the Board of Directors' effective management of the Company in alignment with its vision, mission, strategic direction, and planned work programs.

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Sebagai pelaku usaha yang mendukung perkembangan sektor logistik nasional khususnya logistik untuk energi, PT Humpuss Maritim Internasional Tbk. berkomitmen untuk bersama-sama seluruh pemangku kepentingan mewujudkan ketahanan energi nasional. Distribusi energi tentunya menjadi sebuah bagian dari upaya membentuk ketahanan energi nasional, di mana distribusi energi yang efektif akan mampu membangun industri, yang pada akhirnya akan menciptakan nilai tambah dalam perekonomian nasional. Untuk itu, izinkan saya mewakili jajaran Dewan Komisaris menyampaikan Laporan Tahunan Perseroan Tahun Buku 2023, terutama dari sudut pandang Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi pengawasannya.

Secara global, perjalanan bisnis Perseroan tahun 2023 diwarnai ketidakpastian ekonomi akibat resesi yang melanda dunia, yang terutama disebabkan tingginya inflasi dan rendahnya pertumbuhan ekonomi negara negara maju. Konflik Rusia-Ukraina yang berkepanjangan 2022 dan konflik Israel-Hamas dengan segala dampaknya juga memberikan pengaruh terhadap iklim usaha nasional dan global. Di dalam negeri sendiri, iklim usaha nasional diwarnai dengan ketidakpastian usaha akibat ketegangan politik menuju Pemilihan Umum yang diselenggarakan di tahun 2024.

Kita patut berbangga atas kinerja Pemerintah Indonesia yang berhasil mengelola kinerja ekonomi sosial dan politik sehingga indikator ekonomi tahun 2023 menunjukan kinerja yang cukup gemilang dibanding negara ASEAN lainnya dan juga negara negara maju. Hal ini tercermin pada tingkat inflasi Indonesia tahun 2023 yang turun menjadi 2,61% (YoY) dibanding tahun 2022 sebesar 5,51% (YoY), tingkat pertumbuhan ekonomi terkendali sebesar 5,05% (YoY) atau sedikit di bawah jika dibandingkan tahun sebelumnya sebesar 5,31% (YoY).

Dear Esteemed Shareholders and Stakeholders,

As a business entity supporting the development of the national logistics sector, particularly logistics for energy, PT Humpuss Maritim Internasional Tbk. is committed to collectively, with all stakeholders, realize national energy resilience. Energy distribution is undoubtedly a part of the effort to build national energy resilience, where effective energy distribution will be able to foster industries, ultimately creating added value to the national economy. Therefore, allow me to represent the Board of Commissioners in presenting the Company's Annual Report for the 2023 Fiscal Year, especially from the perspective of the Board of Commissioners in carrying out its supervisory function.

Globally, the Company's business journey in 2023 was marked by economic uncertainty due to the recession affecting the world, primarily caused by high inflation and low economic growth in developed countries. The prolonged Russia-Ukraine conflict in 2022 and the Israel-Hamas conflict, with all its implications, also influenced the national and global business climate. Domestically, the national business climate was characterized by uncertainty due to political tensions leading up to the General Election held in 2024.

We should be proud of the Indonesian Government's performance in managing socio-economic and political aspects, resulting in the economic indicators for 2023 showing a rather splendid performance compared to other ASEAN countries and even developed countries. This is reflected in Indonesia's 2023 inflation rate, which decreased to 2.61% (YoY) compared to 5.51% (YoY) in 2022, and the controlled economic growth rate of 5.05% (YoY), slightly lower than the previous year's 5.31% (YoY).



Komisaris Utama
President Commissioner
Abdul Rachim Sofyan, SE, Ak.

FUNGSI PENGAWASAN DEWAN KOMISARIS DAN HUBUNGAN KERJA DENGAN DIREKSI SERTA PENGAWASAN TERHADAP IMPLEMENTASI STRATEGI PERUSAHAAN

Peran pengawasan Dewan Komisaris dilakukan melalui keterlibatan intensif Dewan Komisaris secara rutin dalam memberi arahan terhadap penyusunan rencana kerja Perseroan serta inisiatif strategis kepada Direksi. Dewan Komisaris dan Direksi memiliki forum rapat gabungan yang membahas berbagai agenda menyangkut rencana kerja, operasional, peluang usaha, serta isu-isu strategis yang memerlukan persetujuan Dewan Komisaris. Rapat ini merupakan bentuk koordinasi dalam rangka membahas laporan-laporan periodik Direksi dan memberikan tanggapan, catatan dan nasihat yang dituangkan dalam risalah rapat. Selain itu, pengawasan dan peninjauan strategi juga dilakukan melalui laporan-laporan yang disampaikan oleh komite-komite di bawah Dewan Komisaris atau melalui sarana komunikasi tertulis lainnya.

Di sepanjang tahun 2023, rapat gabungan antara Dewan Komisaris dan Direksi dilaksanakan sebanyak 10 (sepuluh) kali. Kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi dalam rapat gabungan tersebut mencapai 92.50%, yang menunjukkan keseriusan baik Dewan Komisaris maupun Direksi untuk mengelola Perseroan pada setiap tahapan, mulai dari tahap perencanaan, tahap penerapan, dan tahap pemantauan.

Berdasarkan masukan dari organ pendukung yang dimiliki, Dewan Komisaris telah melakukan pengawasan dan memberikan nasihat kepada Direksi mengenai pengurusan Perseroan yang bersifat strategis, diantaranya:

1. Pengawasan dan penasihat dalam menyusun Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP) periode 2023-2027 dan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) tahun 2024.
2. Pengawasan dan penasihat atas pelaksanaan RJPP dan RKAP dalam bentuk rapat kinerja rutin dan non rutin.
3. Pengawasan dan penasihat dalam kegiatan investasi termasuk dalam penyusunan strategi/kebijakan bauran pendanaan melalui Penawaran Umum Perdana Saham atau *Initial Public Offering* (IPO), pinjaman pihak ketiga dan/atau pola pendanaan lainnya yang tersedia di pasar pembiayaan dalam negeri.
4. Pengawasan dan penasihat dalam penyusunan kebijakan dan strategi Perseroan, baik yang bersifat internal maupun yang bersifat eksternal.
5. Pengawasan dan penasihat dalam perumusan dan pelaksanaan tata kelola perusahaan berbasis *Environment, Social, and Governance* (ESG).
6. Pengawasan dan penasihat dalam penerbitan laporan keuangan dan laporan tahunan yang transparan, berkualitas dan tepat waktu.

PENILAIAN ATAS KINERJA DIREKSI MENGENAI PENGELOLAAN PERUSAHAAN

Skema penilaian Direksi Perseroan terdiri dari 2 (dua) model. Pertama, penilaian kinerja anggota Direksi dilakukan sendiri (*self assessment*) setiap 6 (enam) bulan oleh masing-masing anggota Direksi, di mana hasil penilaian *self assessment* ini akan dikaji oleh Direktur Utama untuk menetapkan efektivitas dan area yang perlu dilakukan perbaikan. Kedua, penilaian kinerja Direksi secara

SUPERVISORY FUNCTION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND WORKING RELATIONSHIP WITH THE BOARD OF DIRECTORS AND SUPERVISION OF COMPANY STRATEGY IMPLEMENTATION

The supervisory role of the Board of Commissioners is carried out through the intensive involvement of the Board of Commissioners in routinely providing guidance on the Company's work plan and strategic initiatives to the Board of Directors. The Board of Commissioners and the Board of Directors have a joint meeting forum discussing various agendas related to work plans, operations, business opportunities, and strategic issues requiring the approval of the Board of Commissioners. These meetings serve as a form of coordination to discuss periodic reports from the Board of Directors and provide responses, notes, and advice documented in meeting minutes. In addition, supervision and review of strategies are also conducted through reports submitted by committees under the Board of Commissioners or through other written communication channels.

Throughout 2023, joint meetings between the Board of Commissioners and the Board of Directors were held 10 times. The attendance of the Board of Commissioners and the Board of Directors in these joint meetings reached 92.50%, indicating the seriousness of both the Board of Commissioners and the Board of Directors in managing the Company at every stage, from planning, implementation, to monitoring stages.

Based on inputs from supporting organs, the Board of Commissioners has supervised and provided advice to the Board of Directors regarding the strategic management of the Company, including:

1. Supervision and advice in formulating the Company's Long-Term Plan (RJPP) for the period 2023-2027 and the Company's Work Plan and Budget (RKAP) for 2024.
2. Supervision and advice on the implementation of RJPP and RKAP in the form of routine and non-routine performance meetings.
3. Supervision and advice on investment activities, including formulating financing strategies/policies through Initial Public Offerings (IPOs), third-party loans, and/or other financing patterns available in the domestic financing market.
4. Supervision and advice in formulating Company policies and strategies, both internal and external.
5. Supervision and advice in formulating and implementing Environment, Social, and Governance (ESG) based corporate governance.
6. Supervision and advice in issuing transparent, high-quality, and timely financial reports and annual reports.

ASSESSMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS' PERFORMANCE REGARDING COMPANY MANAGEMENT

The assessment scheme of the Company's Board of Directors consists of 2 (two) models. First, the performance assessment of Board of Directors members is conducted individually (*self-assessment*) every 6 (six) months by each member of the Board of Directors, where the results of this self-assessment are reviewed by the President Director to determine effectiveness and areas needing

kolegial dilakukan oleh Dewan Komisaris, sebanyak 1 (satu) kali dalam setahun, dengan parameter *Key Performance Indicator* (KPI) yang terdiri dari pencapaian target kinerja keuangan, target kinerja operasional, kepatuhan terhadap penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik atau *Good Corporate Governance* (GCG), serta parameter lainnya. Dari hasil penilaian yang telah dilakukan, di tahun 2023 Dewan Komisaris memberikan predikat “Baik” atas kinerja yang telah ditunjukkan oleh Direksi.

Secara khusus, Dewan Komisaris memberikan apresiasi atas kemampuan Direksi dalam mengelola Perseroan yang telah sejalan dengan visi dan misi yang diemban, dan telah sesuai dengan arah strategis dan program kerja yang telah direncanakan. Hal ini terlihat dari bisnis Perseroan yang relatif tidak terpengaruh oleh dinamika dan ketidakpastian kondisi perekonomian.

Dewan Komisaris mengapresiasi Direksi dan seluruh jajaran manajemen atas pencapaian kinerja tahun 2023 yang lebih baik dibanding kinerja tahun 2022 dan tahun sebelumnya. Termasuk apresiasi terhadap keberhasilan Direksi melaksanakan amanat pemegang saham untuk melakukan IPO pada tanggal 9 Agustus 2023 dengan raihan dana mencapai Rp270,7 miliar atau setara dengan 2.707.000.000 saham pada harga Rp100 per saham, atau sebesar 15% dari modal ditempatkan dan disetor penuh sebanyak 18.046.450.00 saham.

Dewan Komisaris menilai bahwa Direksi dan seluruh jajaran manajemen telah bekerja keras dan profesional dalam mengelola Perseroan, khususnya melalui optimalisasi seluruh kekuatan yang dimiliki, mengatasi dan mengelola kelemahan yang ada, menangkap peluang-peluang bisnis baru dan mengelola ancaman sambil tetap konsisten melaksanakan mitigasi risiko, sehingga berhasil mencetak kinerja yang meningkat dari tahun ke tahun.

Keberhasilan tersebut dicapai oleh Direksi atas terselenggaranya beberapa program strategis tahun 2023, antara lain:

1. Menambah jumlah kepemilikan kapal *chemical* dan *tug boat*.
2. Memperluas pelanggan strategis pasar swasta, sambil tetap menjaga pasar BUMN dan pemerintah.
3. Melakukan perluasan layanan awak kapal *agency* ke pasar kapal pesiar bekerja sama dengan penyelenggara bisnis kapal pesiar tingkat dunia, termasuk melakukan penguatan pasar awak kapal LNG dengan membentuk perusahaan patungan bersama Mitsui OSK Lines (MOL).
4. Memaksimalkan produktivitas dan efisiensi operasional semua kapal, baik kapal milik sendiri maupun kapal milik pihak lain yang dikelola secara *joint operation*.
5. Meningkatkan bauran pendanaan yang berasal dari laba perusahaan, pemegang saham, pinjaman bank/non bank dan sumber pihak ketiga lainnya.

Keberhasilan Direksi tentunya tak lepas dari hasil yang telah diperlihatkan, dengan beberapa poin kunci sebagai berikut:

1. Pendapatan usaha Perseroan tahun 2023 meningkat 16,22%, dan laba bersih tahun 2023 tumbuh 15,94% dibandingkan tahun sebelumnya. Pertumbuhan laba bersih ini menjadi semakin eksponensial terutama karena adanya pencatatan kerugian bersih di tahun 2021 sebesar USD13,04 juta.

improvement. Second, collective performance assessments of the Board of Directors are conducted by the Board of Commissioners once a year, with Key Performance Indicator (KPI) parameters consisting of financial performance target achievements, operational performance targets, compliance with Good Corporate Governance (GCG) implementation, and other parameters. From the assessment results, in 2023, the Board of Commissioners awarded a “Good” predicate for the performance demonstrated by the Board of Directors.

Specifically, the Board of Commissioners appreciates the ability of the Board of Directors to manage the Company in line with the vision and mission undertaken and in accordance with the strategic direction and planned work programs. This is evident from the Company's business, which was relatively unaffected by the dynamics and uncertainties of the economic conditions.

The Board of Commissioners appreciates the Board of Directors and all management levels for achieving better performance in 2023 compared to 2022 and previous years. This includes appreciation for the success of the Board of Directors in fulfilling the shareholders' mandate to conduct an IPO on August 9, 2023, raising funds amounting to Rp270.7 billion or equivalent to 2,707,000,000 shares at Rp100 per share, or 15% of the fully paid-up and fully paid-in capital of 18,046,450,000 shares.

The Board of Commissioners assesses that the Board of Directors and all management levels have worked hard and professionally in managing the Company, especially through optimizing all available strengths, overcoming and managing existing weaknesses, capturing new business opportunities, and managing threats while consistently implementing risk mitigation, thus achieving improved performance from year to year.

The success was achieved by the Board of Directors through the implementation of several strategic programs in 2023, including:

1. Increasing the number of chemical and tug boat ownership.
2. Expanding strategic customers in the private market while maintaining the state-owned enterprise (BUMN) and government markets.
3. Expanding crew agency services to the cruise ship market in collaboration with global cruise business organizers, including strengthening the LNG crew market by forming a joint venture with Mitsui OSK Lines (MOL).
4. Maximizing the productivity and operational efficiency of all ships, both owned ships and ships owned by other parties managed through joint operation.
5. Increasing the financing mix from company profits, shareholders, bank/non-bank loans, and other third-party sources.

The success achieved by the Board of Directors is attributed to the results shown, with several key points as follows:

1. The Company's revenue in 2023 increased by 16.22%, and net profit in 2023 grew by 15.94% compared to the previous year. The growth in net profit became more exponential, especially due to the recording of a net loss of USD13.04 million in 2021.

2. Pada perimbangan posisi keuangan, jumlah aset tahun 2023 tumbuh mencapai 26,89%, dan jumlah ekuitas meningkat 19,61% dari tahun sebelumnya.
3. Rasio-rasio keuangan tahun 2023 menunjukkan stabilitas keuangan Perseroan. Namun jika dibandingkan tahun 2021, rasio-rasio keuangan Perseroan memperlihatkan kenaikan yang cukup signifikan.
4. Total armada tahun 2023 juga mencatat adanya penambahan sebanyak 3 (tiga) unit, dengan penambahan pada kapal *chemical tanker* dan 1 (satu) unit *tug boat*. Penambahan armada ini menunjukkan keberhasilan Perseroan dalam melakukan investasi atas belanja barang modal yang tepat.

PANDANGAN ATAS PROSPEK USAHA TAHUN 2024 YANG DISUSUN DIREKSI

Dewan Komisaris meyakini situasi global tahun 2024 akan melanjutkan tren positif kondisi tahun 2022 dan 2023 di mana negara-negara di dunia secara bertahap berhasil menangani permasalahan ekonomi masing-masing. Demikian juga dengan kondisi sosial politik di Indonesia pasca digelarnya Pemilihan Umum dan pergantian kepemimpinan nasional, yang memberikan sinyal akan terjadinya kebijakan, strategi dan program-program pemerintah yang konsisten dan berkelanjutan untuk 5 (lima) tahun ke depan.

Secara nasional pada tahun 2024 diprediksi akan terjadi peningkatan investasi dan perbaikan iklim usaha sehingga terjadi geliat ekonomi ke arah yang lebih baik, bertumbuh dan berkembang. Mobilitas barang dan orang akan meningkat baik di darat, laut maupun udara, tentunya termasuk juga geliat kegiatan usaha di sektor kepelabuhanan dan kelautan.

Pada tahun 2024, Perseroan telah menyiapkan berbagai kebijakan, strategi dan program kerja untuk menangkap peluang bisnis pada level nasional dan global, diantaranya berupa investasi penambahan kapal, kerja sama strategis dengan mitra bisnis, peningkatan produktivitas dan efisiensi operasi, program integrasi hulu hilir secara organik dan non organik, pelaksanaan tata kelola perusahaan berbasis ESG dan peningkatan kapasitas dan kualitas sumber daya manusia.

Dewan Komisaris sepenuhnya mendukung proyeksi kinerja Perseroan tahun 2024. Proyeksi Perseroan di tahun 2024 mampu mencapai pertumbuhan minimal 20% atas pendapatan, laba dan aset diharapkan akan mampu terlampaui dengan baik.

PANDANGAN ATAS PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN DAN ENVIRONMENT, SOCIAL, AND GOVERNANCE (ESG)

Tahun 2024 menjadi momentum bagi Perseroan untuk berbenah dan meningkatkan levelnya. Aksi korporasi IPO yang dilakukan pada 9 Agustus 2023 tidak hanya meningkatkan kemampuan permodalan, namun juga menempatkan Perseroan sebagai perusahaan terbuka yang tentunya merubah cara Perseroan dalam menerapkan transparansi dan akuntabilitas.

2. In terms of financial position balance, the total assets in 2023 grew by 26.89%, and equity increased by 19.61% from the previous year.
3. Financial ratios in 2023 indicate the Company's financial stability. However, compared to 2021, the Company's financial ratios show a significant increase.
4. The total fleet in 2023 also recorded an addition of 3 (three) units, with additions to chemical tanker ships and 1 (one) tugboat unit. The fleet addition indicates the Company's success in investing in appropriate capital expenditure.

OUTLOOK ON THE BUSINESS PROSPECTS FOR 2024 PREPARED BY THE BOARD OF DIRECTORS

The Board of Commissioners believes that the global situation in 2024 will continue the positive trend of the conditions in 2022 and 2023, where countries around the world gradually succeeded in addressing their economic issues. Likewise with the social and political conditions in Indonesia post the General Election and national leadership transition, signaling consistent and sustainable government policies, strategies, and programs for the next 5 (five) years.

Nationally, in 2024, there is predicted to be an increase in investment and an improvement in the business climate, leading to better economic vitality, growth, and development. Mobility of goods and people will increase on land, sea, and air, including the vitality of business activities in the port and maritime sectors.

In 2024, the Company has prepared various policies, strategies, and work programs to capture business opportunities at the national and global levels, including investment in additional ships, strategic cooperation with business partners, increased productivity and operational efficiency, upstream-downstream organic and non-organic integration programs, implementation of ESG-based corporate governance, and enhancement of human resources capacity and quality.

The Board of Commissioners fully supports the Company's performance projections for 2024. The Company's projections for 2024 are expected to achieve a minimum growth of 20% in revenue, profit, and assets, which is expected to be surpassed significantly.

VIEW ON THE IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE AND ENVIRONMENT, SOCIAL, AND GOVERNANCE (ESG)

2024 is a moment for the Company to improve and elevate its level. The corporate action of IPO conducted on August 9, 2023, not only increased capital capability but also positioned the Company as a public company, which undoubtedly changes the Company's approach in applying transparency and accountability.

Namun demikian, secara umum Perseroan telah mempersiapkan diri dalam beberapa waktu terakhir. Dewan Komisaris memandang, penerapan prinsip GCG di lingkungan Perseroan mengalami perubahan yang cukup baik, terutama dalam mendukung statusnya sebagai perusahaan terbuka yang melibatkan permodalan dari publik. Dewan Komisaris bersama Direksi berupaya untuk menerapkan prinsip GCG, terutama terhadap kepatuhan atas peraturan yang berlaku pada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) maupun Bursa Efek Indonesia (BEI). Keberadaan organ-organ pendukung yang membantu Dewan Komisaris dan Direksi memberikan bukti bahwa pengelolaan GCG di lingkup Perseroan berjalan dengan sangat baik. Kerja sama dalam hubungan yang harmonis antara Komite Audit di bawah Dewan Komisaris dan Audit Internal di bawah Direksi menunjukkan adanya keseriusan Perseroan untuk dapat membentuk proses audit internal yang seimbang dan terukur.

Selain itu, Perseroan juga telah memiliki berbagai pedoman mengenai panduan GCG, adanya unit *risk management* dan *Whistleblowing System* (WBS), serta pelaksanaan pendidikan dan pelatihan GCG pada level Dewan Komisaris, Direksi dan manajemen di semua lini secara berkesinambungan. Dewan Komisaris juga melihat bahwa penerapan prinsip GCG dilakukan secara *tone of the top*, serta adanya penyalarsan *company grading* dan *merit system* untuk menjaga kesejahteraan dan loyalitas karyawan.

Sejalan dengan perkembangan penerapan prinsip GCG, Dewan Komisaris memandang Perseroan berkomitmen untuk secara disiplin dan berkelanjutan melaksanakan prinsip GCG berbasis ESG. Pada aspek yang lebih luas, Perseroan berupaya mewujudkan prinsip pertumbuhan yang berkelanjutan dengan memerhatikan aspek lingkungan hidup, diantaranya turut serta mengurangi dampak emisi gas rumah kaca dalam bentuk penanaman mangrove, sistem pengelolaan kapal berbasis *zero accident* dan penggunaan bahan bakar ramah lingkungan. Perseroan juga terlibat aktif dalam program kegiatan sosial berupa kegiatan amal, memberikan donasi kepada yatim piatu dan fakir miskin, program beasiswa sekolah, kerja sama pendidikan dan pelatihan awak kapal dengan pusat-pusat pendidikan di daerah.

PENILAIAN KINERJA KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS

Pelaksanaan tugas pengawasan oleh Dewan Komisaris tak lepas dari peran organ-organ pendukungnya, yaitu organ yang berada di bawah Dewan Komisaris yang terdiri dari Komite Audit, Komite Nominasi & Remunerasi, serta Komite *Environment, Social, and Governance* (ESG).

Komite Pendukung Dewan Komisaris

Supporting Committee of the Board of Commissioners

Komite Audit
Audit Committee

Komite Nominasi & Remunerasi
Nomination & Remuneration
Committee

Komite *Environment, Social, and Governance* (ESG)
Environment, Social, and
Governance (ESG) Committee

However, generally, the Company has been preparing itself for some time. The Board of Commissioners views that the implementation of GCG principles within the Company has seen considerable improvement, especially in supporting its status as a public company involving capital from the public. The Board of Commissioners, together with the Board of Directors, strive to implement GCG principles, especially in compliance with applicable regulations at the Financial Services Authority (OJK) and the Indonesia Stock Exchange (BEI). The presence of supporting organs assisting the Board of Commissioners and the Board of Directors demonstrates that GCG management within the Company is running very well. The harmonious relationship between the Audit Committee under the Board of Commissioners and the Internal Audit under the Board of Directors indicates the Company's seriousness in forming a balanced and measured internal audit process.

Additionally, the Company has various guidelines regarding GCG guidance, the existence of a risk management unit and Whistleblowing System (WBS), and the implementation of GCG education and training at the Board of Commissioners, Board of Directors, and management levels at all levels continuously. The Board of Commissioners also sees that the implementation of GCG principles is done with tone at the top, as well as through the alignment of company grading and merit systems to maintain employee welfare and loyalty.

In line with the development of GCG principles, the Board of Commissioners views the Company's commitment to consistently and sustainably implement ESG-based GCG principles. On a broader aspect, the Company strives to realize sustainable growth principles by considering environmental aspects, such as participating in reducing greenhouse gas emissions through mangrove planting, zero-accident ship management systems, and the use of environmentally friendly fuels. The Company is also actively involved in social activities such as charity events, donations to orphans and the poor, school scholarship programs, educational and training collaborations for ship crews with educational centers in the region.

ASSESSMENT OF COMMITTEE PERFORMANCE UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS

The implementation of supervisory duties by the Board of Commissioners is inseparable from the role of its supporting organs, namely the organs under the Board of Commissioners consisting of the Audit Committee, the Nomination & Remuneration Committee, and the Environment, Social, and Governance (ESG) Committee.

Penilaian terhadap kinerja ketiga organ pendukung tersebut dilakukan setiap 1 (satu) tahun sekali berdasarkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab masing-masing komite sebagaimana tertuang dalam Piagam Komite. Penilaian kinerja dilakukan oleh Dewan Komisaris berdasarkan realisasi dan penyelesaian program kerja yang telah tersusun dalam rencana kerja dan anggaran tahunan dari masing-masing komite, termasuk di dalamnya kompetensi dan tingkat kehadiran dalam rapat. Hasil penilaian tersebut menjadi bahan pertimbangan Dewan Komisaris untuk mengangkat kembali dan/atau memberhentikan setiap anggota komite untuk periode jabatan berikutnya.

Secara umum, Dewan Komisaris menilai bahwa seluruh organ pendukung telah melaksanakan tugasnya dengan baik. Komite Audit telah melakukan penyempurnaan *soft structure* pendukung pelaksanaan audit, pelaksanaan, dan peningkatan efektivitas audit dan sistem. Komite Nominasi dan Remunerasi telah menyelesaikan penyempurnaan berbagai kebijakan dan aturan pendukung pelaksanaan nominasi dan remunerasi di lingkup Perseroan, dan Komite ESG telah melakukan penyempurnaan *soft structure* pendukung pelaksanaan inisiatif ESG Perseroan. Atas seluruh kerja yang telah ditunjukkan, Dewan Komisaris menyampaikan terima kasih sebesar-besarnya.

PANDANGAN ATAS PENERAPAN DAN PENGELOLAAN WHISTLEBLOWING SYSTEM (WBS) PERUSAHAAN DAN PERAN DEWAN KOMISARIS DALAM WBS PERUSAHAAN

Perkembangan penerapan prinsip-prinsip GCG tak lepas dari kemampuan Perseroan untuk menghadirkan sistem pelaporan pelanggaran yang mandiri dan bebas dari kepentingan manapun. Keberadaan Sistem Pelaporan Pelanggaran, atau *Whistleblowing System* (WBS) memungkinkan mekanisme pelaporan yang menjamin kerahasiaan pelapor. Di lingkup Perseroan, WBS telah diterapkan dengan memberikan kemungkinan prosedur pelaporan jika pihak terlapor adalah Direksi, dan bahkan Dewan Komisaris.

Perseroan telah melengkapi WBS-nya melalui pembentukan Tim Pengelola WBS yang berperan sebagai pihak yang menerima pengaduan yang masuk melalui WBS. Setiap pelaporan yang masuk akan ditinjau oleh Tim Pengelola WBS untuk kemudian dilakukan klarifikasi dan tindak lanjut jika dibutuhkan.

Dalam sistem WBS yang diterapkan di lingkungan Perseroan, Dewan Komisaris bersama-sama dengan Direksi berperan sebagai pengawas pelaksanaan WBS dan tindak lanjut yang telah dilakukan oleh Tim Pengelola WBS. Selain itu, Dewan Komisaris bersama-sama dengan Direksi menjadi pihak yang berwenang untuk mengenakan sanksi, tindakan pembinaan, atau tindak lanjut lainnya jika rekomendasi dari Tim Pengelola WBS atas pelaporan yang masuk melalui WBS memiliki bukti yang cukup.

Di sepanjang tahun 2023 tidak terdapat pelaporan dan/atau pengaduan yang masuk melalui saluran WBS Perseroan.

Evaluation of the performance of the three supporting organs is conducted annually based on the execution of tasks and responsibilities of each committee as stipulated in the Committee Charter. Performance assessment is carried out by the Board of Commissioners based on the realization and completion of work programs outlined in the annual work plan and budget of each committee, including competencies and attendance levels in meetings. The results of these assessments serve as considerations for the Board of Commissioners to reappoint and/or dismiss each committee member for the next term of office.

Overall, the Board of Commissioners assesses that all supporting organs have performed their duties well. The Audit Committee has improved the soft structure supporting the implementation of audits, execution, and enhancement of audit effectiveness and systems. The Nomination and Remuneration Committee has completed improvements to various policies and rules supporting the implementation of nominations and remuneration within the Company. The ESG Committee has improved the soft structure supporting the implementation of the Company's ESG initiatives. For all the work demonstrated, the Board of Commissioners expresses its utmost gratitude.

PERSPECTIVE ON THE IMPLEMENTATION AND MANAGEMENT OF THE COMPANY'S WHISTLEBLOWING SYSTEM (WBS) AND THE ROLE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS IN THE COMPANY'S WBS

The development of implementing GCG principles is inseparable from the Company's ability to provide an independent reporting system free from any interests. The existence of the Whistleblowing System (WBS) allows for a reporting mechanism that ensures the confidentiality of the reporter. Within the Company's scope, the WBS has been implemented by providing reporting procedures if the reported party is the Board of Directors, and even the Board of Commissioners.

The Company has enhanced its WBS by forming a WBS Management Team responsible for receiving complaints received through the WBS. Each report received will be reviewed by the WBS Management Team for clarification and further action if necessary.

In the WBS system implemented within the Company's environment, the Board of Commissioners, together with the Board of Directors, oversee the implementation of the WBS and follow-up actions taken by the WBS Management Team. In addition, the Board of Commissioners, along with the Board of Directors, have the authority to impose sanctions, corrective actions, or other follow-up actions if the recommendations from the WBS Management Team regarding reports received through the WBS have sufficient evidence.

Throughout the year 2023, there were no reports and/or complaints received through the Company's WBS channel.

SUSUNAN DEWAN KOMISARIS DI TAHUN 2023

Di sepanjang tahun 2023 tidak terdapat perubahan susunan Dewan Komisaris. Dengan demikian, susunan Dewan Komisaris per 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut.

COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS IN 2023

Throughout 2023, there were no changes in the composition of the Board of Commissioners. Therefore, the composition of the Board of Commissioners as of December 31, 2023, is as follows.

Susunan Dewan Komisaris per 31 Desember 2023

Composition of the Board of Commissioners as of December 31, 2023

Nama Name	Jabatan Position	Masa Jabatan Term of Office
Abdul Rachim Sofyan, SE., Ak.	Komisaris Utama President Commissioner	Keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 3 November 2022 s.d Penutupan RUPS yang akan diselenggarakan di tahun 2027. Decision of the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated November 3, 2022 until the Closing General Meeting of Shareholders which will be held in 2027.
Daryono	Komisaris Independen Independent Commissioner	

Tidak terdapat perubahan susunan Dewan Komisaris dalam periode 31 Desember 2023 hingga disahkannya laporan tahunan ini per tanggal 30 April 2024.

There were no changes to the composition of the Board of Commissioners in the period of December 31, 2023 until the approval of this annual report on April 30, 2024.

PENUTUP

Sebagai penutup atas laporan ini, perkenankan kami menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada semua pihak, pemegang saham, Direksi dan karyawan di darat dan laut, para pelanggan dan pemasok serta seluruh pemangku kepentingan lainnya atas kepercayaan, dedikasi, dukungan dan kerjasamanya sehingga Perseroan berhasil melampaui tahun penuh tantangan 2023 dengan kinerja lebih baik.

Kita songsong perjalanan bisnis tahun usaha 2024 dengan penuh semangat dan percaya diri untuk memberikan hasil maksimal bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya, bagi negara dan bangsa Indonesia.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa meridoi dan mengabulkan setiap usaha dan do'a kita. Amin.

CLOSING REMARKS

As a conclusion to this report, allow us to extend our gratitude and appreciation to all parties, shareholders, the Board of Directors, and employees onshore and offshore, customers and suppliers, as well as all other stakeholders for their trust, dedication, support, and cooperation, enabling the Company to surpass the challenging year of 2023 with improved performance.

Let us embrace the business journey of the fiscal year 2024 with excitement and confidence to deliver maximum results for shareholders and other stakeholders, for the nation and the people of Indonesia.

May the Almighty God always bless and grant success to all our efforts and prayers. Amen.

Jakarta, 30 April 2024

Jakarta, April 30, 2024

Atas Nama Dewan Komisaris PT Humpuss Maritim Internasional Tbk.
On Behalf of the Board of Commissioners of PT Humpuss Maritim Internasional Tbk.



Abdul Rachim Sofyan, SE., Ak.

Komisaris Utama

President Commissioner