

Laporan Direksi

The Board of Directors' Report



Optimalisasi infrastruktur operasional dan perluasan armada melalui akuisisi serta memastikan kepatuhan terhadap standar keselamatan dan lingkungan internasional dan regional yang ketat untuk kelangsungan usaha.

Optimizing operational infrastructure and expanding the fleet through acquisitions while ensuring compliance with strict international and regional safety and environmental standards to maintain business continuity.

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Mewakili Direksi dan seluruh insan HUMI, izinkan saya menyampaikan laporan kinerja PT Humpuss Maritim Internasional Tbk. untuk tahun buku 2023. Pencapaian kinerja baik operasi dan bisnis di tahun 2023 menunjukkan komitmen Perseroan untuk dapat menumbuhkembangkan bisnisnya dan terus memberikan nilai tambah bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan.

KEBIJAKAN STRATEGIS DAN PENCAPAIAN TAHUN 2023

Kondisi perekonomian Indonesia di tahun 2023 memberikan gambaran langkah antisipatif yang berhasil dilakukan Pemerintah Indonesia bersama seluruh pemangku kepentingan dalam merespon tantangan perlambatan perekonomian global yang terjadi. Berdasarkan data yang dipublikasikan Badan Pusat Statistik (BPS), perekonomian Indonesia di tahun 2023 mencatat pertumbuhan sebesar 5,05%, sedikit melambat dibandingkan tahun 2022 sebesar 5,31%. Meskipun demikian, pertumbuhan nasional ini jauh di atas perekonomian dunia, di mana *International Monetary Fund* (IMF) dalam dokumen *World Economic Outlook* (WEO) edisi Oktober 2023 memroyeksikan perekonomian global tahun 2023 tumbuh hanya sebesar 3%, melambat dari tahun 2022 dengan pertumbuhan sebesar 3,5%. Berbagai tantangan seperti inflasi yang masih membayangi akibat rentannya pasokan komoditas global pasca pandemi Covid-19, serta isu krisis geopolitik, memberikan hambatan yang cukup besar bagi perkembangan perekonomian dunia.

Masih mengutip data BPS, lapangan usaha Transportasi & Pergudangan mencatat pertumbuhan tertinggi mencapai 13,96%, diikuti oleh Informasi & Komunikasi yang tumbuh 7,59% dan Pertambangan & Penggalian yang tumbuh 6,12%. Jika dibandingkan tahun sebelumnya, kenaikan pertumbuhan lapangan usaha terjadi pada beberapa lapangan usaha, terutama Pertambangan & Penggalian yang meningkat cukup baik, dari 4,38% di tahun 2022 menjadi 6,12% di tahun 2023.

Dear Esteemed Shareholders and Stakeholders,

On behalf of the Board of Directors and all members of HUMI, allow me to present the performance report of PT Humpuss Maritim Internasional Tbk. for the fiscal year 2023. The achievements in both operations and business in 2023 demonstrate the Company's commitment to growing its business and continually adding value to shareholders and stakeholders.

STRATEGIC POLICIES AND ACHIEVEMENTS IN 2023

The economic condition of Indonesia in 2023 provides an overview of successful anticipatory steps taken by the Indonesian government and all stakeholders in responding to the challenges of the global economic slowdown. Based on data published by the Central Statistics Agency (BPS), Indonesia's economy in 2023 recorded a growth of 5.05%, slightly slower than in 2022 at 5.31%. However, this national growth is well above the global economy, where the International Monetary Fund (IMF) in the World Economic Outlook (WEO) document of October 2023 projected global economic growth in 2023 to be only 3%, down from 3.5% in 2022. Various challenges such as lingering inflation due to the vulnerability of global commodity supplies post-Covid-19 pandemic, as well as geopolitical crisis issues, provide significant obstacles to the development of the global economy.

Still citing BPS data, the Transportation & Warehousing sector recorded the highest growth reaching 13.96%, followed by Information & Communication growing at 7.59% and Mining & Quarrying growing at 6.12%. Compared to the previous year, the growth in business fields increased in several sectors, especially Mining & Quarrying which showed significant improvement, from 4.38% in 2022 to 6.12% in 2023.



Direktur Utama
President Director

Tirta Hidayat

Sektor migas khususnya gas bumi juga memberikan gambaran positif yang cukup menjanjikan. Indonesia memiliki cadangan gas yang besar, dengan perkiraan mencapai 5 triliun Tcf melalui temuan sumur eksplorasi Geng North-1 di Blok North Ganai, Indonesia, sehingga secara signifikan meningkatkan kepercayaan terhadap industri minyak dan gas nasional. Potensi tambahan pasokan gas, yang diperkirakan akan tersedia pada tahun 2027-2028, dapat memberikan kontribusi signifikan terhadap perluasan operasi LNG Bontang, sejalan dengan pertumbuhan pasar LNG Indonesia di kawasan Asia-Pasifik. Hal ini diharapkan mampu memperpanjang umur operasional fasilitas pemrosesan LNG Bontang sekitar 20 tahun, *reservoir* gas yang baru ditemukan di Ganai Utara memberikan peluang untuk meningkatkan keberlanjutan produksi.

Selain itu, Badak NGL berencana memanfaatkan posisi strategis Kilang Bontang di Kalimantan Timur, yang bertujuan untuk mengoptimalkan operasional penyimpanan *Liquefied Natural Gas* (LNG) dan *Liquefied Petroleum Gas* (LPG) serta berpotensi membentuk LNG dan LPG Hub internasional. Tak hanya itu, meningkatnya kebutuhan akan LNG sebagai solusi energi ramah lingkungan di industri, ditambah dengan meningkatnya pasokan di dalam negeri, menjadikan HUMI sebagai pengangkut LNG strategis utama.

Industri LNG telah mengalami pertumbuhan yang konsisten dalam beberapa tahun terakhir karena meningkatnya permintaan akan sumber energi yang lebih ramah lingkungan. Energi ini telah menjadi komponen penting dalam lanskap energi global, menawarkan transisi dari batu bara dan minyak. LNG sering dipandang sebagai bahan bakar jembatan menuju masa depan yang lebih rendah karbon. Energi ini menghasilkan emisi yang lebih sedikit dibandingkan dengan batu bara dan minyak, sehingga menjadikannya pilihan yang menarik bagi pemerintah dan perusahaan yang ingin mengurangi jejak karbonnya. Industri LNG diperkirakan akan terus tumbuh seiring dengan semakin banyaknya negara yang beralih ke sumber energi yang lebih ramah lingkungan. Pertumbuhan ini akan didorong oleh meningkatnya permintaan gas alam, khususnya di Asia yang merupakan konsumen LNG dalam jumlah besar.

Selain itu, perkembangan industri metanol meningkatkan prospek mitra logistik. Biodiesel 35% (B35) diwajibkan berdasarkan Regulator, menandakan kebutuhan biodiesel di masa depan semakin meningkat. Indonesia memberlakukan program wajib biodiesel yang mengandung minyak sawit untuk mendorong penggunaan sumber energi alternatif dan diversifikasi campuran energi. Komponen utama yang digunakan dalam konversi minyak menjadi biodiesel, yang dikenal sebagai transesterifikasi, adalah metanol. Peraturan biodiesel menguntungkan industri metanol dengan menciptakan pasar yang stabil dan berkembang. Produsen metanol dapat mengantisipasi permintaan yang stabil dari sektor biodiesel, sehingga berkontribusi terhadap pertumbuhan ekonomi dan penciptaan lapangan kerja di industri metanol.

Saat ini, portofolio HUMI sebagian besar terdiri dari entitas Pemerintah Indonesia sebesar 80%. Tujuan strategisnya adalah dengan meningkatkan portofolio secara aktif dengan mengupayakan dan membangun kemitraan dengan sektor swasta, sehingga komposisinya lebih seimbang. Perluasan klien sektor swasta bergantung pada penjangkauan proaktif terhadap pelanggan internasional, membina kemitraan global dan mendiversifikasi basis klien untuk pertumbuhan berkelanjutan.

The oil and gas sector, especially natural gas, also provides a promising overview. Indonesia has vast gas reserves, with estimates reaching 5 trillion Tcf through the exploration well discovery of Geng North-1 in the North Ganai Block, Indonesia, significantly boosting confidence in the national oil and gas industry. The potential of additional gas supply, expected to be available in 2027-2028, could significantly contribute to the expansion of LNG Bontang operations, in line with the growth of the Indonesian LNG market in the Asia-Pacific region. This is expected to extend the operational life of the LNG Bontang processing facility by about 20 years, and the newly discovered gas reservoir in North Ganai provides opportunities to enhance production sustainability.

Additionally, Badak NGL plans to utilize the strategic position of the Bontang Refinery in East Kalimantan, aiming to optimize the operational storage of Liquefied Natural Gas (LNG) and Liquefied Petroleum Gas (LPG) and potentially forming an international LNG and LPG Hub. Not only that, the increasing demand for LNG as an environmentally friendly energy solution in the industry, paired with increased domestic supply, positions HUMI as a main strategic LNG transporter.

The LNG industry has experienced consistent growth in recent years due to the increasing demand for more environmentally friendly energy sources. This energy has become a vital component in the global energy landscape, offering a transition from coal and oil. LNG is often seen as a bridging fuel to a future with lower carbon. This energy produces fewer emissions compared to coal and oil, making it an attractive choice for governments and companies looking to reduce their carbon footprint. The LNG industry is expected to continue growing as more countries transition to greener energy sources. This growth will be driven by increasing demand for natural gas, particularly in Asia, which is a major consumer of LNG.

Additionally, the development of the methanol industry enhances logistics partner prospects. Biodiesel 35% (B35) is made mandatory by the regulator, indicating an increasing need for biodiesel in the future. Indonesia has implemented a mandatory biodiesel program containing palm oil to encourage the use of alternative energy sources and energy mix diversification. The main component used in the conversion of oil into biodiesel, known as transesterification, is methanol. Biodiesel regulations benefit the methanol industry by creating a stable and growing market. Methanol producers can anticipate stable demand from the biodiesel sector, thus contributing to economic growth and job creation in the methanol industry.

Currently, HUMI's portfolio largely consists of Indonesian Government entities at 80%. Its strategic goal is to actively enhance the portfolio by seeking and building partnerships with the private sector, thus achieving a more balanced composition. Expanding private sector clients depends on proactive outreach to international customers, fostering global partnerships, and diversifying the client base for sustainable growth.

Merespon kondisi tersebut, Perseroan berupaya merumuskan beberapa inisiatif strategis yang dapat memberikan nilai tambah baik bagi pelanggan maupun bagi kelangsungan usaha.

In response to these conditions, the Company has endeavored to formulate several strategic initiatives that can provide added value both to customers and to business continuity.

Inisiatif Strategis HUMI

HUMI Strategic Initiatives



Potensi peningkatan pertumbuhan dilakukan melalui diversifikasi pelanggan yang akan membuka pintu bagi industri dan pasar baru, memberikan peluang untuk pertumbuhan berkelanjutan di luar batasan sektor pemerintah. Inisiatif mitigasi risiko ditempuh dengan portofolio pelanggan yang lebih seimbang mengurangi kerentanan Perseroan terhadap fluktuasi ekonomi dan perubahan anggaran Pemerintah Indonesia, sehingga meningkatkan ketahanan Perseroan dalam menghadapi tantangan. Sedangkan stabilitas keuangan dilakukan dengan pencapaian pendapatan lebih stabil dan dapat diprediksi serta mendorong stabilitas keuangan yang lebih baik dan mendukung tujuan strategis jangka panjang Perseroan. Selain itu, Perseroan juga berupaya untuk terus meningkatkan kompetensi SDM, baik SDM di darat maupun awak kapal, untuk dapat menghadirkan proses bisnis dan layanan yang unggul bagi pelanggan.

Potential growth enhancement is done through diversification of customers, which will open doors to new industries and markets, providing opportunities for sustainable growth beyond the boundaries of the government sector. Risk mitigation initiatives are pursued through a more balanced customer portfolio, reducing the Company's vulnerability to economic fluctuations and changes in the Indonesian government's budget, thereby enhancing the Company's resilience in facing challenges. Meanwhile, financial stability is implemented through more stable and predictable revenue achievement, promoting better financial stability and supporting the Company's long-term strategic objectives. In addition, the Company also strives to continuously improve the competence of its human resources, both onshore and crew, to deliver superior business processes and services to customers.

Layanan operasi juga tak kalah pentingnya. Perseroan berupaya melakukan optimalisasi infrastruktur operasional dan perluasan armada, dengan meningkatkan armada melalui pertimbangan akuisisi seperti kapal pengangkut LNG atau kapal *tanker chemical*, serta memastikan kepatuhan terhadap standar keselamatan dan lingkungan internasional dan regional yang ketat. Hingga akhir tahun 2023, kapal yang dimiliki sebanyak 36 (tiga puluh enam) unit, dengan penambahan 4 (empat) unit untuk sektor angkutan *chemical* dan *tug boat*.

Operational services are equally important. The Company strives to optimize operational infrastructure and expand its fleet by increasing fleet size through considering acquisitions such as LNG carriers or oil tankers, and ensuring compliance with strict international and regional safety and environmental standards. By the end of 2023, the company owned a total of 36 (thirty six) units, with an addition of 4 (four) units for the chemical transportation and tug boat sectors.

Struktur permodalan juga menjadi fokus dan perhatian manajemen. Perseroan memiliki komitmen untuk mempertahankan posisi permodalan yang kuat sekaligus menggunakan modal secara optimal untuk mendukung pertumbuhan bisnis. Untuk dapat memperkuat ekuitasnya, pada 9 Agustus 2023 Perseroan melakukan Penawaran Umum Perdana Saham atau *Initial Public Offering* (IPO) di Bursa Efek Indonesia. Dari hasil IPO tersebut, Perseroan mampu menghimpun dana mencapai Rp270,7 miliar atau setara dengan 2.707.000.000 saham pada harga Rp100 per saham, atau sebesar 15% dari modal ditempatkan dan disetor penuh sebanyak 18.046.450.00 saham. Hal ini tentu menggembirakan, di mana publik merespon baik atas aksi korporasi yang dilakukan Perseroan yang mencerminkan kepercayaan yang tinggi kepada Perseroan.

Kami juga menerapkan rencana strategis pengembangan SDM untuk menghadapi tantangan dalam persaingan industri kemaritiman yang semakin ketat. Di masa saat ini, perkembangan teknologi yang semakin cepat dan dinamis, HUMI harus adaptif dan responsif dalam memperlengkapi karyawan dengan kemampuan dan keterampilannya. Pada tahun 2023, HUMI terus memastikan kecukupan kapasitas serta peningkatan kapabilitas untuk mendukung kebutuhan bisnis dengan mendorong seluruh karyawan darat untuk memiliki pengetahuan dan keterampilan melalui keikutsertaan dalam serangkaian program pelatihan, adanya peningkatan 42,39% rata-rata jam pelatihan karyawan darat dibandingkan dengan tahun sebelumnya.

Dengan dinamika situasi yang ada, Perseroan mampu membukukan kinerja keuangan dengan pertumbuhan yang cukup eksponensial. Pendapatan dari kontrak pelanggan di tahun 2023 tercatat sebesar USD106,38 juta, meningkat hingga 16,22% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar USD91,53 juta. Laba tahun berjalan mencatat kenaikan hingga 15,94%, dari USD10,94 juta di tahun 2022 menjadi USD12,69 juta di tahun 2023. Demikian pula pada perimbangan posisi keuangan, di mana nilai aset, liabilitas dan ekuitas membukukan kenaikan masing-masing sebesar 26,89%, 40,06%, dan 19,61% dibandingkan tahun sebelumnya.

PERANAN DIREKSI DALAM PERUMUSAN STRATEGI DAN PROSES IMPLEMENTASI STRATEGI

HUMI meyakini bahwa keberlanjutan harus menjadi inti dari praktik bisnisnya. Perseroan menyadari pentingnya dalam perumusan strategi bisnis secara keseluruhan. Direksi memainkan peran penting dalam merumuskan dan mengimplementasikan strategi serta kerangka kerja untuk memastikan bahwa kegiatan operasional dilakukan secara bertanggung jawab dan berkelanjutan.

Perseroan telah menetapkan kebijakan dan pedoman yang jelas untuk mengatur inisiatif keberlanjutan. Hal ini mencakup penetapan target dan KPI spesifik untuk mengukur kinerjanya di setiap segmen usaha. HUMI juga melakukan penilaian berkala untuk memantau kepatuhan terhadap kebijakan-kebijakan ini dan mengidentifikasi area-area yang perlu ditingkatkan. Selain itu, Perseroan secara aktif melibatkan para pemangku kepentingan, khususnya karyawan untuk mengumpulkan umpan balik dan memastikan perspektif mereka dipertimbangkan dalam proses pengambilan keputusan.

Capital structure is also a focus and management concern. The Company is committed to maintaining a strong capital position while utilizing capital optimally to support business growth. To strengthen its equity, on August 9, 2023, the company conducted an Initial Public Offering (IPO) on the Indonesia Stock Exchange. From the IPO, the Company was able to raise funds amounting to Rp270.7 billion or equivalent to 2,707,000,000 shares at a price of Rp100 per share, or 15% of the issued and fully paid-up capital of 18,046,450,000 shares. This is indeed gratifying, as the public responded positively to the Company's corporate action, reflecting high confidence in the Company.

We also implement strategic human resource development plans to address challenges in the increasingly competitive maritime industry. In the current era of rapid and dynamic technological development, HUMI must be adaptive and responsive in equipping employees with the necessary skills and capabilities. In 2023, HUMI continued to ensure capacity adequacy and capability enhancement to support business needs by encouraging all onshore employees to acquire knowledge and skills through participation in a series of training programs, resulting in a 42.39% increase in average training hours for onshore employees compared to the previous year.

With the dynamics of the current situation, the Company has been able to achieve exponential financial performance. Revenue from customer contracts in 2023 amounted to USD106.38 million, increasing by 16.22% compared to the previous year's USD91.53 million. Year-to-date profit recorded an increase of 15.94%, from USD10.94 million in 2022 to USD12.69 million in 2023. Similarly, in terms of financial position balance, the values of assets, liabilities, and equity increased by 26.89%, 40.06%, and 19.61% respectively compared to the previous year.

ROLE OF THE BOARD OF DIRECTORS IN STRATEGY FORMULATION AND STRATEGY IMPLEMENTATION PROCESS

HUMI believes that sustainability must be at the core of its business practices. The Company recognizes the importance of overall business strategy formulation. The Board of Directors plays a crucial role in formulating and implementing strategies and frameworks to ensure that operational activities are conducted responsibly and sustainably.

The Company has established clear policies and guidelines to govern sustainability initiatives. This includes setting specific targets and KPIs to measure performance in each business segment. HUMI also conducts periodic assessments to monitor compliance with these policies and identify areas for improvement. Additionally, the Company actively engages stakeholders, particularly employees, to gather feedback and ensure their perspectives are considered in the decision-making process.

Pada tahun 2023, Perseroan telah melakukan sertifikasi untuk Sistem Manajemen Mutu ISO 9001:2018 dari Lembaga Sertifikasi ACM Indonesia, yang merupakan perwakilan dari lembaga sertifikasi internasional AMTIVO yang berpusat di Inggris. Sistem manajemen kualitas tersebut digunakan untuk menetapkan kebijakan dan sasaran mutu (*quality objective*) serta pencapaian Perseroan di kemudian hari.

Sertifikat ISO kedua yang diperoleh, yakni Sertifikat ISO 45001:2018 *Occupation Health and Safety Management System*, sekaligus sebagai penanda, bahwa HUMI menerapkan sistem manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja. Sedangkan sertifikat ketiga merupakan ISO 14001:2015 tentang *Environmental Management System*. Hal tersebut selaras dengan komitmen Perseroan melaksanakan kegiatan operasional yang berwawasan lingkungan seperti yang diharapkan investor.

Perolehan 3 (tiga) sertifikat ISO itu membuktikan bahwa Perseroan telah memiliki standar penerapan sistem manajemen termasuk lingkungan dengan tujuan tercapainya keseimbangan antara lingkungan, sosial dan tata kelola. Seperti diketahui penerapan prinsip ESG menjadi sangat penting dalam dunia bisnis yang arahnya untuk pencapaian SDGs. Selain itu, perusahaan berbasis ESG dinilai relatif lebih *resilient* atau memiliki ketahanan yang tinggi pada masa krisis, dan dapat menciptakan *value* maupun keuntungan dalam jangka panjang.

PENCAPAIAN TARGET TAHUN 2023

Perseroan memiliki beberapa target yang telah ditetapkan di awal tahun 2023. Jika dibandingkan dengan target tersebut, realisasi pendapatan mencatat pencapaian sebesar 114,55%, yang terutama disebabkan meningkatnya kebutuhan permintaan penyewaan kapal segmen minyak dan kimia. Sedangkan realisasi laba sedikit di bawah target tahun 2023 yang terutama dipengaruhi beban operasional Perseroan yang mengalami kenaikan. Pada posisi keuangan, Perseroan mencatat realisasi nilai aset, liabilitas dan ekuitas yang masih di bawah target yang telah ditetapkan. Belum tercapainya target posisi keuangan Perseroan terutama disebabkan realisasi pembelian kapal yang masih lebih rendah dari yang telah dianggarkan.

KENDALA, TANTANGAN, DAN PENYELESAIANNYA

Terlepas dari bayangan akan ketidakpastian perekonomian global yang terjadi di tahun 2023, HUMI memiliki keyakinan kuat akan kompetensi inti yang dimiliki. Dengan sumber daya yang dimiliki serta dukungan yang kuat dari jaringan bisnis, Perseroan merasa percaya diri dengan kemampuan yang dimiliki untuk dapat menavigasi situasi pasar yang kian dinamis secara efektif. HUMI memiliki tim yang mempunyai dedikasi tinggi yang profesional untuk terus berkembang dan menghasilkan nilai bagi para pemangku kepentingan dalam jangka panjang.

In 2023, the Company obtained certification for the ISO 9001:2018 Quality Management System from the ACM Indonesia Certification Body, representing the international certification body AMTIVO based in the UK. This quality management system is used to establish policies and quality objective and the Company's achievements in the future.

The second ISO certificate obtained, namely the ISO 45001:2018 Occupational Health and Safety Management System, serves as an indicator that HUMI implements a Health and Safety Management System. Meanwhile, the third certificate is the ISO 14001:2015 Environmental Management System. This is in line with the Company's commitment to conducting environmentally conscious operational activities as expected by investors.

The acquisition of these 3 (three) ISO certificates proves that the Company has standards for implementing management systems, including environmental ones, with the aim of achieving a balance between environmental, social, and governance aspects. As known, the implementation of ESG principles is very important in the business world aiming for SDGs achievement. In addition, ESG-based companies are relatively more resilient or have high resilience in times of crisis and can create long-term value and profit.

ACHIEVEMENT OF TARGETS IN 2023

The Company set several targets at the beginning of 2023. The revenue realization achieved 114.55% of the target, driven by the rising demand for vessel chartering in the oil and chemical segment. Meanwhile, the realization of profit was slightly below the target for 2023, mainly due to increased operating expenses. The value of assets, liabilities, and equity also remained below the set target. This was mainly because ship purchases were lower than budgeted.

CONSTRAINTS, CHALLENGES, AND SOLUTIONS

Despite the shadows of uncertainty in the global economy in 2023, HUMI has strong confidence in its core competencies. With the resources it has and strong support from its business network, the Company feels confident in its ability to effectively navigate the increasingly dynamic market situation. HUMI has a highly dedicated and professional team committed to continuing to grow and create value for stakeholders in the long-term.

PROSPEK USAHA TAHUN 2024

Optimisme Indonesia untuk tumbuh dengan cukup baik di tahun 2024 menjadi fondasi penting bagi keberhasilan Bangsa Indonesia dalam menjawab tantangan. Terutama dengan gelaran Pemilihan Umum (Pemilu) dan Pemilihan Kepala Daerah (Pilkada) di tahun 2024, transisi pemerintahan tentunya akan memberikan gairah tersendiri bagi industri dan pelaku usaha. Konsumsi pemerintah dan masyarakat atas pesta demokrasi tentunya akan menciptakan nilai tambah bagi pembentukan Produk Domestik Bruto (PDB) nasional.

Meningkatnya peluang industri methanol di Indonesia turut menjadi prospek besar bagi Perseroan. Saat ini, Indonesia hanya memiliki 1 (satu) produsen methanol yang berlokasi di Kalimantan, PT Kaltim Methanol Industri, yang memiliki kapasitas produksi tahunan sebesar 660.000 ton. Saat ini, Indonesia sangat bergantung pada impor methanol untuk pembuatan biodiesel dan melihat potensi penerapan industri yang luas.

Seiring dengan meningkatnya permintaan biodiesel terhadap methanol di Indonesia, HUMI, sebagai mitra logistik memainkan peran penting dalam mendukung perluasan industri nasional. Penambahan 3 (tiga) kapal *chemical* di sepanjang tahun 2023 merupakan salah satu bentuk strategi ekspansi Perseroan dalam memenuhi kebutuhan angkutan cair yang terus meningkat. Peningkatan permintaan angkutan cair ini salah satunya didorong oleh dampak dari berlakunya Peraturan Pemerintah No. 33 Tahun 2023 terkait konservasi energi.

Dari B30 menjadi B35, terdapat lebih kurang 23% penambahan komponen nabati, sehingga Pemerintah Indonesia membutuhkan pasokan lebih kurang 2.9 juta kiloliter FAME untuk tahun 2024. Hal ini menjadi peluang besar bagi pengangkutan FAME sehingga Perseroan harus menambah armada *chemical tanker*.

Salah satu kebijakan yang diterapkan Pemerintah Indonesia untuk mencapai konservasi energi adalah dengan meningkatkan persentase pencampuran bahan bakar nabati dalam Bahan Bakar Minyak (BBM) jenis minyak solar dari 30% (B30) menjadi 35% (B35). Permintaan methanol sebagai salah satu bahan dasarnya ikut meningkat, dan kemudian hasil FAME pun mengalami peningkatan sebagai campuran biosolar (B35).

Pada rentang tahun 2024 hingga 2029, HUMI berencana untuk mengakuisisi 10 kapal tambahan setiap tahunnya, memperkuat komitmennya untuk memperluas kapasitas dan memenuhi tuntutan industri yang terus berkembang. Ke depannya, dengan dinamika bisnis yang sangat cepat dan terus berkembang, Perseroan menyadari pentingnya untuk menjaga momentum pertumbuhan guna mempertahankan daya saing perusahaan. Komitmen ini telah tertanam sehingga menjadi budaya perusahaan perusahaan, yang didukung oleh tim internal yang lincah dan solid. Di tahun 2024, Perseroan secara optimis mencanangkan pertumbuhan pendapatan mencapai 50%, dan laba yang diharapkan dapat tumbuh di atas 20%.

BUSINESS PROSPECTS FOR 2024

Indonesia's optimism for growth in 2024 is a crucial foundation for Indonesia's success in addressing challenges. Especially with the upcoming General Elections (Pemilu) and Regional Head Elections (Pilkada) in 2024, the government transition will certainly provide its own stimulus to the industry and business players. Government and public consumption related to the democratic process will surely create added value for national Gross Domestic Product (GDP) formation.

The increasing opportunities in the methanol industry in Indonesia has also become a significant prospect for the Company. Currently, Indonesia only has one methanol producer located in Kalimantan, PT Kaltim Methanol Industri, with an annual production capacity of 660,000 tons. Indonesia is heavily dependent on methanol imports for biodiesel production and sees the potential for widespread industrial application.

As demand for biodiesel for methanol in Indonesia increases, HUMI, as a logistics partner, plays a crucial role in supporting the expansion of the national industry. The addition of 3 (three) chemical vessels throughout 2023 is one form of the company's expansion strategy to meet the growing demand for liquid transportation. The increased demand for liquid transportation is partly driven by the impact of the implementation of Government Regulation No. 33 of 2023 regarding energy conservation.

From B30 to B35, there is approximately a 23% addition of vegetable components, so the Indonesian government needs approximately 2.9 million kiloliters of FAME supply for 2024. This becomes a significant opportunity for FAME transportation, requiring the company to add chemical tanker fleets.

One of the policies implemented by the Indonesian Government to achieve energy conservation is to increase the percentage of vegetable fuel mixture in Diesel Fuel (BBM) from 30% (B30) to 35% (B35). The demand for methanol as one of its basic ingredients is also increasing, and then the FAME results also increase as a biosolar mixture (B35).

In the period from 2024 to 2029, HUMI plans to acquire an additional 10 ships each year, strengthening its commitment to expand capacity and meet the demands of the continuously growing industry. Moving forward, with the extremely rapid and evolving business dynamics, the Company realizes the importance of maintaining growth momentum to sustain its competitiveness. This commitment has been ingrained to become a company culture, supported by an agile and cohesive internal team. In 2024, the Company is optimistically targeting revenue growth of 50%, and profit is expected to grow above 20%.

PERKEMBANGAN PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN DAN PERWUJUDAN PEMBANGUNAN BERKELANJUTAN

IPO menjadi jejak langkah penting HUMI di tahun 2023 yang kemudian berimbas besar pada perkembangan penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik, atau *Good Corporate Governance* (GCG). Dengan status barunya sebagai perusahaan terbuka yang melibatkan permodalan publik, Perseroan memiliki standar kepatuhan yang berbeda dari sebelumnya, khususnya kepatuhan atas regulasi yang mengatur perdagangan di Bursa Efek Indonesia dan kepatuhan terhadap Otoritas Jasa Keuangan (OJK).

Di luar meningkatnya kepatuhan tersebut, pada tahun-tahun sebelumnya Perseroan telah membentuk fondasi yang baik atas penerapan prinsip GCG. Struktur GCG Perseroan telah dikembangkan sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku. Demikian pula dengan proses atau mekanisme GCG sebagai aturan main yang memberikan definisi secara jelas tentang tugas, peran dan fungsi masing-masing organ dalam struktur GCG. Sepanjang tahun 2023, HUMI juga telah menerbitkan 24 pedoman tata kelola termasuk telah memiliki *Whistleblowing System* (WBS) untuk meningkatkan kualitas transparansi, akuntabilitas, integritas dan kewajaran aktivitas seluruh karyawan, termasuk anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

Penerapan prinsip GCG ini tentu tak lepas dari komitmen Perseroan dalam memastikan berjalannya inisiatif dan strategi keberlanjutan. Melalui laporan ini, Direksi dengan bangga menyampaikan bahwa tahun 2023 adalah tahun perdana diterbitkannya Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan dengan penerapan peta jalan terkait aspek *Environment, Social, and Governance* (ESG), yang sebelumnya telah ditetapkan oleh entitas induk, PT Humpuss Intermoda Transportasi Tbk. Peta jalan ini menjadi salah satu pedoman untuk memperkuat komitmen Perseroan terhadap penerapan praktik GCG, baik di lingkup HUMI maupun entitas anak.

Peta jalan ESG berfungsi sebagai fondasi yang kuat, yang akan membimbing Perseroan dan entitas anak untuk dapat menerjemahkan komitmen ESG menjadi tindakan yang berdampak, mendorong terwujudnya bisnis yang tangguh dan praktik bisnis yang bertanggungjawab. HUMI terus berkomitmen dalam penerapan tata kelola perusahaan yang baik (GCG) dan secara berkelanjutan terus memperbaiki penerapan tata kelola mengacu kepada *Asean Corporate Governance Scorecard* (ACGS).

Lebih rinci tentang penerapan, pengelolaan, dan pencapaian keberlanjutan Perseroan di sepanjang tahun 2023 dapat dilihat pada Laporan Keberlanjutan sebagai dokumen yang tidak terpisahkan dari Laporan Tahunan ini.

CORPORATE GOVERNANCE DEVELOPMENT AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT MANIFESTATION

The IPO was a significant milestone for HUMI in 2023, which then had a significant impact on the development of Good Corporate Governance (GCG) implementation. With its new status as a publicly traded company involving public capital, the Company has different compliance standards than before, especially compliance with regulations governing trading on the Indonesia Stock Exchange and compliance with the Financial Services Authority (OJK).

In addition to increased compliance, in previous years the Company has laid a strong foundation for implementing GCG principles. The Company's GCG structure has been developed in accordance with applicable regulations. Likewise, the GCG processes or mechanisms as rules of the game provide clear definitions of the duties, roles, and functions of each organ in the GCG structure. Throughout 2023, HUMI has also issued 24 governance guidelines, including having a Whistleblowing System (WBS) to enhance the transparency, accountability, integrity, and fairness of all employee activities, including members of the Board of Commissioners and the Board of Directors.

The implementation of these GCG principles is certainly inseparable from the Company's commitment to ensuring the success of sustainability initiatives and strategies. Through this report, the Board of Directors proudly announces that 2023 was the inaugural year of issuing the Annual Report and Sustainability Report with the implementation of a roadmap related to Environmental, Social, and Governance (ESG) aspects, previously established by the parent entity, PT Humpuss Intermoda Transportasi Tbk. This roadmap serves as one of the guidelines to strengthen the Company's commitment to the application of GCG practices, both within HUMI and its subsidiaries.

The ESG roadmap serves as a strong foundation that will guide the company and its subsidiaries to translate ESG commitments into impactful actions, driving the establishment of a robust business and responsible business practices. HUMI continues to be committed to implementing good corporate governance (GCG) and continually improving governance practices in line with the *Asean Corporate Governance Scorecard* (ACGS).

More details about the implementation, management, and achievement of sustainability by the company throughout 2023 can be seen in the Sustainability Report as an integral document of this Annual Report.

SUSUNAN DIREKSI DI TAHUN 2023

Di sepanjang tahun 2023 tidak terdapat perubahan susunan Direksi. Dengan demikian, susunan Direksi per 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut.

Susunan Direksi per 31 Desember 2023

Composition of the Board of Directors as of December 31, 2023

Nama Name	Jabatan Role	Masa Jabatan Term of Office
Tirta Hidayat	Direktur Utama President Director	Keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 3 November 2022 s.d Penutupan RUPS yang akan diselenggarakan di tahun 2027. Decision of the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated November 3, 2022 until the Closing of the General Meeting of Shareholders which will be held in 2027.
Dedi Hidayana	Direktur Director	

Tidak terdapat perubahan susunan Direksi dalam periode 31 Desember 2023 hingga disahkannya laporan tahunan ini per tanggal 30 April 2024.

AKHIR KATA

Dengan seluruh pencapaian yang telah berhasil ditorehkan, izinkan Direksi mengucapkan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa. Direksi menyampaikan terima kasih kepada seluruh pemegang saham atas kepercayaan yang telah diberikan. Direksi juga menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada Dewan Komisaris atas arahan dan kemitraan strategis dalam pengelolaan operasi dan bisnis Perseroan. Demikian pula kepada regulator, pelanggan, pemasok, dan mitra usaha, Direksi mengucapkan terima kasih atas kerja sama yang telah tercipta.

Kepada seluruh insan HUMI, Direksi menyampaikan apresiasi setinggi-tingginya atas kerja cerdas yang telah dilakukan di sepanjang tahun 2023. Seluruh pencapaian ini akan menjadi fondasi bagi Perseroan untuk dapat mengoptimalkan potensinya dan meraih kinerja terbaiknya di masa yang akan datang.

BOARD COMPOSITION IN 2023

Throughout 2023, there were no changes in the Board of Directors composition. Thus, the composition of the Board as of December 31, 2023, is as follows.

There were no changes in the Board of Directors composition during the period from December 31, 2023, until the approval of this annual report on April 30, 2024.

CLOSING REMARKS

With all the achievements that have been successfully accomplished, allow the Board of Directors to express gratitude to the Almighty God. The Board of Directors extends its thanks to all shareholders for the trust bestowed upon them. The Board of Directors also expresses respect and gratitude to the Board of Commissioners for their guidance and strategic partnership in managing the Company's operations and business. Similarly, to regulators, customers, suppliers, and business partners, the Board of Directors expresses gratitude for the cooperation that has been established.

To all HUMI members, the Board of Directors conveys the highest appreciation for the hard work done throughout the year 2023. All these achievements will serve as the foundation for the Company to optimize its potential and achieve its best performance in the future.

Jakarta, 30 April 2024

Jakarta, April 30, 2024

Atas Nama Direksi dan seluruh Insan PT Humpuss Maritim Internasional Tbk.
On Behalf of the Board of Directors and all Personnel of PT Humpuss Maritim Internasional Tbk.

Tirta Hidayat
Direktur Utama
President Director