

Laporan Direksi

Board of Directors' Report



Di tahun 2024 HUMI melakukan diversifikasi basis pelanggan, termasuk melakukan ekspansi ke pasar internasional yang menunjukkan peningkatan kebutuhan akan jasa pelayaran dengan memperkuat hubungan dengan mitra global melalui *strategic alliances* dan *joint ventures* untuk memperluas jaringan pelanggan.

In 2024 HUMI conducted a diversification for its customer base, including expanding into international markets that show an increasing need for shipping services by strengthening relationships with global partners through *strategic alliances* and *joint ventures* to expand the customer network.



+20,02%

Pendapatan
Revenue



+2,90%

Laba Bersih
Net Profit



Tirta Hidayat

Direktur Utama
President Director

**Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,
Dear Distinguished Shareholders and Stakeholders,**

Puji dan syukur marilah kita panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan nikmat dan karunia-Nya kepada kita semua sehingga PT Humpuss Maritim Internasional Tbk. dapat melalui tahun 2024 yang penuh tantangan dengan meraih kinerja yang baik.

Direksi, beserta seluruh jajaran manajemen dan karyawan Perseroan serta dukungan Dewan Komisaris, telah melakukan upaya terbaik melalui program kerja dan penerapan strategi yang sesuai dengan kondisi dan tuntutan pasar, agar dapat merealisasikan kinerja yang sesuai dengan harapan pemegang saham dan pemangku kepentingan.

Melalui Laporan Tahunan ini, perkenankan Kami menyampaikan laporan pengelolaan Perseroan di sepanjang tahun 2024, sebagai salah satu wujud pertanggungjawaban Kami kepada Pemegang Saham beserta seluruh pemangku kepentingan lainnya. Laporan tahunan ini juga menjadi implementasi transparansi Perseroan yang senantiasa berupaya menjunjung tinggi prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan secara konsisten dan berkesinambungan dalam menjalankan kegiatan usaha sehari-hari.

**Kondisi Ekonomi dan Industri
Economic and Industrial Conditions**

Laju pertumbuhan ekonomi global kembali menghadapi tantangan di tahun 2024. Konflik geopolitik yang berkepanjangan di beberapa kawasan memberikan dampak yang cukup signifikan terhadap perekonomian dunia. Selain itu, meskipun inflasi mengalami moderasi, namun belum serta merta menurunkan suku bunga. Menurut Bank Dunia pertumbuhan global berpotensi stagnan di kisaran 2,6% pada 2024, sebelum meningkat sedikit menjadi rata-rata 2,7% pada 2025 dan 2026.

Di tengah berbagai tantangan yang terjadi di tingkat global, ekonomi Indonesia masih tumbuh cukup solid kendati sedikit melambat dibandingkan tahun sebelumnya. Berdasarkan data Badan Pusat Statistik (BPS), ekonomi Indonesia tahun 2024 tumbuh sebesar 5,03%, sedikit lebih rendah dari tahun sebelumnya 5,05%.

Kendati pertumbuhan ekonomi cenderung stagnan, namun kebutuhan energi nasional masih relatif tinggi. Karena itu, Industri minyak dan gas (migas) Indonesia terus memainkan peran strategis dalam

Praise and gratitude, let us pray to the presence of God Almighty for the abundance of His blessings and grace to all of us so that PT Humpuss Maritim Internasional Tbk. was able to surpass the challenging year of 2024 by achieving good performance.

The Board of Directors, along with all levels of management and employees of the Company and the support of the Board of Commissioners, have made the best efforts through work programs and implementation of strategies that are in accordance with market conditions and demands, in order to realize performance that is in accordance with the expectations of shareholders and stakeholders.

Through this Annual Report, please allow us to submit a report on the Company's management throughout 2024, as a form of our accountability to Shareholders and all other stakeholders. This annual report is also an implementation of the Company's transparency which always strives to uphold the principles of Corporate Governance consistently and continuously in carrying out daily business activities.

The pace of global economic growth was facing other challenges in 2024. Prolonged geopolitical conflicts in several regions have had a significant impact on the world economy. In addition, although inflation has moderated, it has not immediately lowered interest rates. According to the World Bank, global growth has the potential to stagnate at around 2.6% in 2024, before increasing slightly to an average of 2.7% in 2025 and 2026.

Amidst various challenges that occur at the global level, the Indonesian economy is still growing quite solidly, although it is slightly slower than the previous year. Based on data from the BPS-Statistics Indonesia (BPS), the Indonesian economy in 2024 grew by 5.03%, slightly lower than the previous year's 5.05%.

Although economic growth tends to stagnate, national energy needs are still relatively high. Therefore, the Indonesian oil and gas industry continues to play a strategic role in the economy and

perekonomian dan penyediaan energi nasional. Berdasarkan laporan Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral (ESDM), pada Februari 2024, cadangan migas Indonesia tercatat cukup signifikan, dengan cadangan minyak sebesar 4,7 miliar barel dan cadangan gas mencapai 55,76 triliun kaki kubik (TCF). Hal ini mencerminkan potensi besar yang dimiliki Indonesia dalam sektor energi.

Bisnis distribusi dan infrastruktur energi pada tahun 2024 masih mengalami pertumbuhan yang cukup baik. Peralihan menuju energi terbarukan mendorong investasi dalam infrastruktur baru, seperti jaringan distribusi untuk sumber energi terbarukan dan pengembangan teknologi penyimpanan energi. Pemerintah Indonesia, misalnya, mempercepat pembangunan infrastruktur energi terbarukan dan meningkatkan kapasitas penyimpanan energi untuk memastikan keberlanjutan pasokan.

Selain itu, perkembangan teknologi juga turut mempengaruhi perkembangan bisnis distribusi dan infrastruktur energi, karena dunia semakin bergantung pada data, teknologi menjadikan informasi bukan hanya untuk pelaporan, tetapi juga sebagai sumber utama untuk analisis tren, inovasi, dan peningkatan performa operasional. Digitalisasi sistem monitoring dan pelaporan berbasis digital untuk meningkatkan transparansi dan keamanan data operasional, juga mengedepankan efisiensi dan akurasi.

Kebijakan Strategis HUMI 2024

HUMI's Strategic Policy 2024

Dalam menghadapi dinamika bisnis distribusi dan infrastruktur energi tahun 2024, HUMI menjalankan beberapa strategi dan kebijakan strategis yang berorientasi pada pertumbuhan yang berkelanjutan.

national energy supply. Based on the report of the Ministry of Energy and Mineral Resources (ESDM), in February 2024, Indonesia's oil and gas reserves were recorded as quite significant, with oil reserves of 4.7 billion barrels and gas reserves reaching 55.76 trillion cubic feet (TCF). This reflects the great potential that Indonesia has in the energy sector.

The energy distribution and infrastructure business in 2024 was still experiencing quite good growth. The shift towards renewable energy is driving investment in new infrastructure, such as distribution networks for renewable energy sources and the development of energy storage technology. The Indonesian government, for example, is accelerating the development of renewable energy infrastructure and increasing energy storage capacity to ensure sustainable supply.

In addition, technological developments also affect the development of energy distribution and infrastructure businesses, because the world is increasingly dependent on data, technology makes information not only for reporting, but also as a primary source for trend analysis, innovation, and improving operational performance. Digitalization of digital-based monitoring and reporting systems to improve transparency and security of operational data, also prioritizes efficiency and accuracy.



In facing the dynamics of the energy distribution and infrastructure business in 2024, HUMI implemented several strategies and strategic policies that are oriented towards sustainable growth.

Sejalan dengan peningkatan permintaan energi dan transisi energi yang tengah berlangsung, kebutuhan layanan distribusi yang lebih efisien dan andal semakin meningkat. Untuk memenuhi kebutuhan pasar, pada tahun 2024 ini, HUMI mengalokasikan sebagian besar CAPEX untuk pembelian kapal guna memperkuat kapasitas distribusi energi, dengan total USD24.5 Juta dari rencana sebesar USD51.5 Juta. Tahun 2024, HUMI menambah 11 kapal yang terdiri dari 3 kapal kimia, 1 kapal minyak, dan 5 kapal *Tugboat* dan 2 *Barge*. Kebutuhan ini disesuaikan dengan permintaan pasar, dimana ketiga jenis kapal tersebut saat ini sangat diminati di Indonesia. Langkah tersebut bertujuan memenuhi kebutuhan transportasi untuk bahan kimia, termasuk *metanol*, *caustic soda*, dan asam sulfat, serta menangkap peluang dari kebijakan pemerintah terkait energi hijau seperti penggunaan B35.

Untuk meningkatkan efisiensi operasional dan meningkatkan profitabilitas serta daya saing Perseroan, tahun 2024 HUMI melakukan digitalisasi sistem operasional dan keuangan untuk meningkatkan produktivitas serta mempercepat pengambilan keputusan berbasis data, dengan strategi *cost effectiveness* dan *capital expenditure* yang lebih terarah. Selain itu, HUMI juga mengembangkan dan memperkuat infrastruktur pendukung untuk mendukung ekspansi bisnis, termasuk fasilitas *docking*, *maintenance*, dan rantai pasok.

Agar dapat tumbuh berkelanjutan, HUMI berupaya untuk mengurangi ketergantungan pada segmen pelanggan tertentu, karena hal tersebut dapat meningkatkan risiko bisnis, terutama di tengah volatilitas pasar energi, perubahan regulasi, serta dinamika geopolitik. Untuk itu, di tahun 2024 HUMI melakukan diversifikasi basis pelanggan, termasuk melakukan ekspansi ke pasar internasional yang menunjukkan peningkatan kebutuhan akan jasa pelayaran dengan memperkuat hubungan dengan mitra global melalui *strategic alliances* dan *joint ventures* untuk memperluas jaringan pelanggan. Langkah diversifikasi ini juga ditujukan untuk memperkuat daya saing melalui inovasi layanan yang disesuaikan dengan kebutuhan berbagai sektor industri.

Untuk memastikan keberlanjutan bisnis dan mendukung ekspansi, HUMI harus memiliki struktur keuangan yang kuat, arus kas yang sehat, serta strategi investasi yang optimal. Karena itu, HUMI meningkatkan efektivitas keuangan dengan mengimplementasikan *cost effectiveness* untuk menekan biaya operasional tanpa mengurangi kualitas layanan. HUMI juga melakukan optimalisasi utilisasi kapal dengan strategi *fleet management* yang lebih fleksibel dan mengembangkan skema *Bare Boat Hired Purchase* (BBHP) untuk memanfaatkan aset yang belum dimonetisasi secara optimal.

Strategi lain yang dijalankan HUMI tahun 2024 adalah meningkatkan utilisasi dan efisiensi kapasitas kapal untuk memaksimalkan pendapatan dari aset yang dimiliki dengan mengembangkan strategi yang kompetitif untuk menarik pelanggan jangka panjang dengan skema *time charter*.

In line with the increasing demand for energy and the ongoing energy transition, the need for more efficient and reliable distribution services is increasing. To meet market needs, in 2024, HUMI allocated most of its CAPEX for purchasing vessels to strengthen its energy distribution capacity, with a total of USD24.5 million from a plan of USD51.5 million. In 2024, HUMI added 11 vessels consisting of 3 chemical vessels, 1 oil vessel, and 5 tugboats and 2 barges. This need is adjusted to market demand, where the three types of vessels are currently in high demand in Indonesia. This step aims to meet the transportation needs for chemicals, including methanol, caustic soda, and sulfuric acid, as well as seizing opportunities from government policies related to green energy such as the use of B35.

To improve operational efficiency and increase the Company's profitability and competitiveness, in 2024 HUMI conducted digitalization for its operational and financial systems to increase productivity and accelerate data-based decision-making, with a more targeted cost effectiveness and capital expenditure strategy. In addition, HUMI is also developing and strengthening supporting infrastructure to support business expansion, including docking, maintenance, and supply chain facilities.

In order to grow sustainably, HUMI seeks to reduce dependence on certain customer segments, as this can increase business risks, especially amidst energy market volatility, regulatory changes, and geopolitical dynamics. To that end, in 2024 HUMI conducted a diversification for its customer base, including expanding into international markets that show an increasing need for shipping services by strengthening relationships with global partners through strategic alliances and joint ventures to expand the customer network. This diversification measure is also intended to strengthen competitiveness through service innovations tailored to the needs of various industrial sectors.

To ensure business sustainability and support expansion, HUMI must have a strong financial structure, healthy cash flow, and optimal investment strategy. Therefore, HUMI increases financial effectiveness by implementing cost effectiveness to reduce operational costs without reducing service quality. HUMI also optimizes vessel utilization with a more flexible fleet management strategy and develops a Bare Boat Hired Purchase (BBHP) scheme to optimally utilize assets that have not been monetized.

Another strategy implemented by HUMI in 2024 was increasing the utilization and efficiency of vessel capacity to maximize revenues from owned assets by developing a competitive strategy to attract long-term customers with a time charter scheme. As is known, in the shipping industry,

Sebagaimana diketahui, di industri pelayaran, pemanfaatan kontrak jangka panjang dengan pelanggan strategis adalah kunci untuk memastikan kestabilan pendapatan dan efisiensi operasional. Dengan mengoptimalkan utilisasi armada serta mengamankan kontrak jangka panjang, HUMI dapat menjaga kesinambungan bisnis, meningkatkan efisiensi operasional, serta memperkuat daya saing di industri maritim dan mengurangi ketergantungan pada pasar spot.

Langkah yang tidak kalah penting yang kami jalankan di tahun 2024 adalah implementasi dan pengembangan ESG. Sebagai bagian dari komitmen terhadap keberlanjutan, HUMI terus mendorong implementasi praktik bisnis yang ramah lingkungan, termasuk efisiensi bahan bakar kapal dan kepatuhan terhadap regulasi maritim internasional. Beberapa inisiatif yang kami lakukan antara lain:

- Mengurangi jejak karbon dan mengelola limbah secara berkelanjutan seraya melestarikan lingkungan laut dan mendukung upaya mitigasi perubahan iklim global.
- Menciptakan lingkungan kerja yang sehat, aman, dan inklusif dengan modal manusia yang beragam dan kompeten serta menjunjung tinggi prinsip-prinsip hak asasi manusia.
- Menerapkan tata kelola perusahaan yang baik, transparan, akuntabel, dan etis yang berakar pada keberlanjutan serta kepatuhan terhadap regulasi dan praktik antikorupsi.

Strategi yang dijalankan HUMI di tahun 2024 selaras dengan visi Perseroan, yaitu **“solusi ekosistem kemaritiman”**. Dengan fokus pada ekspansi armada dan diversifikasi layanan, diversifikasi basis pelanggan, peningkatan kinerja keuangan, optimalisasi kapasitas kapal dan kontrak jangka panjang dan implementasi dan pengembangan ESG, HUMI siap menghadapi tantangan dan memanfaatkan peluang di industri distribusi dan infrastruktur energi.

the utilization of long-term contracts with strategic customers is key to ensuring income stability and operational efficiency. By optimizing fleet utilization and securing long-term contracts, HUMI can maintain business continuity, increase operational efficiency, and strengthen competitiveness in the maritime industry and reduce dependence on the spot market.

Another important measure that we performed in 2024 was the implementation and development of ESG. As part of our commitment to sustainability, HUMI continues to encourage the implementation of environmentally friendly business practices, including vessel fuel efficiency and compliance with international maritime regulations. Some of the initiatives we have taken include:

- Reduce carbon footprint and manage waste sustainably while preserving the marine environment and supporting global climate change mitigation efforts.
- Create a healthy, safe and inclusive work environment with diverse and competent human capital and uphold human rights principles.
- Implement good, transparent, accountable and ethical corporate governance rooted in sustainability and compliance with regulations and anti-corruption practices.

The strategy implemented by HUMI in 2024 was in line with the Company’s vision, namely **“maritime ecosystem solutions”**. With a focus on fleet expansion and service diversification, customer base diversification, improving financial performance, optimizing vessel capacity and long-term contracts as well as implementing and developing ESG, HUMI is ready to face challenges and take advantage of opportunities in the energy distribution and infrastructure industry.

Peranan Direksi dalam Perumusan Strategi dan Proses Implementasi Strategi

Role of the Board of Directors in Strategy Formulation and Strategy Implementation Process

Dalam menghadapi dinamika industri maritim dan energi, HUMI menyusun target dan strategi untuk memastikan pertumbuhan yang berkelanjutan. Dalam proses penyusunan target dan strategi tersebut Direksi memainkan peran yang sangat penting.

In facing the dynamics of the maritime and energy industry, HUMI has set targets and strategies to ensure sustainable growth. In the process of setting these targets and strategies, the Board of Directors plays a very important role.

Tahapan Stages		
Analisis Lingkungan Bisnis dan Evaluasi Kinerja, dengan meninjau kondisi pasar, tren industri, serta mengidentifikasi peluang dan tantangan eksternal maupun internal.	Menetapkan target pertumbuhan yang realistis dan selaras dengan visi jangka panjang perusahaan	Melakukan evaluasi berkala terhadap pelaksanaan strategi dan melakukan penyesuaian jika diperlukan, melalui Laporan Bulanan dan Rapat Kinerja Triwulan-an
Business Environment Analysis and Performance Evaluation, by reviewing market conditions, industry trends, and identifying external and internal opportunities and challenges.	Determine realistic growth targets that are in line with the Company's long-term vision	Conduct periodic evaluations of strategy implementation and make adjustments if necessary, through Monthly Reports and Quarterly Performance Meetings

Peran Direksi Role of the Board of Directors		
- Memberikan arahan strategis berdasarkan <i>trend</i> industri dan <i>market insights</i>. Provide strategic direction based on industry trends and market insights. - Mengevaluasi laporan dari divisi pengembangan usaha, <i>operation</i>, <i>legal</i> dan <i>finance</i>. Evaluate reports from business development, operations, legal and finance divisions.	- Mengarahkan prioritas strategis untuk memastikan target sejalan dengan visi HUMI. Direct strategic priorities to ensure targets are aligned with HUMI's vision. - Mengevaluasi target keuangan dan operasional berdasarkan <i>risk management</i> dan analisis ROI. Evaluate financial and operational targets based on risk management and ROI analysis. - Memberikan persetujuan akhir atas target strategis HUMI sebelum diturunkan ke seluruh anak usaha. Provide final approval for HUMI's strategic targets before cascaded down to all subsidiaries.	- Mengawasi respon HUMI terhadap perubahan eksternal agar tetap kompetitif. Oversee HUMI's response to external changes to remain competitive. - Menyetujui revisi strategi jika ada tantangan atau peluang baru. Approve strategy revisions if new challenges or opportunities arise. - Memastikan HUMI tetap berada di jalur pertumbuhan yang berkelanjutan Ensure HUMI remains on a sustainable growth path

Direksi HUMI memainkan peran kunci dalam setiap tahap penyusunan target dan strategi, mulai dari analisis awal hingga implementasi dan evaluasi, dengan peran utama sebagai Pemimpin yang menentukan arah bisnis HUMI Grup berdasarkan tren industri, peluang pasar, dan regulasi global, pengambil keputusan investasi termasuk target keuangan, investasi CAPEX, dan ekspansi bisnis. Sebagai Pengawas operasional dalam mengeksekusi strategi dan memastikan kinerja operasional dan keuangan sesuai rencana kerja, juga sebagai pendorong Inovasi dan ESG.

Kinerja dan Pencapaian Target HUMI 2024
HUMI's 2024 Performance and Target Achievement

Tahun 2024, HUMI mencatat pertumbuhan kinerja yang cukup baik dan secara umum berhasil memenuhi target yang ditetapkan. Perseroan membukukan pendapatan sebesar USD127,68 juta, meningkat 20,02% dari tahun sebelumnya sebesar USD106,38 juta. Peningkatan pendapatan tersebut utamanya berasal dari angkutan bahan kimia yang mengalami peningkatan sebesar 72,11% menjadi USD65,66 juta. Selain itu, angkutan gas alam cair juga tumbuh 29,18% menjadi USD31,34 juta dari tahun sebelumnya sebesar USD24,26 juta.

Perseroan juga mencatat peningkatan pendapatan dari bisnis jasa pengelolaan awal kapal dan jasa pengelolaan kapal masing-masing sebesar 8,87% dan 41,16% menjadi USD0,94 juta dan USD0,75 juta.

Dengan peningkatan pendapatan tersebut, laba bersih yang dibukukan HUMI tahun 2024 juga meningkat 2,90% menjadi USD13,06 juta dari tahun sebelumnya sebesar USD12,69 juta.

HUMI juga berhasil mencatat pertumbuhan aset sebesar 10,60% menjadi USD300,53 juta dan pertumbuhan ekuitas sebesar 5,13% menjadi USD173,44 juta. Namun demikian, liabilitas Perseroan juga meningkat 19,05% menjadi USD127,09 juta.

HUMI's Board of Directors plays a key role in every stage of target and strategy formulation, from initial analysis to implementation and evaluation, with the main role as a Leader who determines the direction of HUMI Group's business based on industry trends, market opportunities, and global regulations, investment decision makers including financial targets, CAPEX investments, and business expansion. As an operational Supervisor in executing strategies and ensuring operational and financial performance according to the work plan, as well as a driver of Innovation and ESG.

In 2024, HUMI recorded decent performance growth and generally managed to meet the set targets. The Company posted revenue of USD127.68 million, an increase of 20.02% from the previous year of USD106.38 million. The increase in revenue mainly came from chemical transportation which increased by 72.11% to USD65.66 million. In addition, liquefied natural gas transportation also grew 29.18% to USD31.34 million from the previous year of USD24.26 million.

The Company also recorded an increase in revenue from the businesses of crew management services and ship management services by 8.87% and 41.16% to USD0.94 million and USD0.75 million, respectively.

With this increase in revenue, HUMI's net profit in 2024 also increased by 2.90% to USD13.06 million from the previous year's USD12.69 million.

HUMI also managed to record assets growth of 10.60% to USD300.53 million and equity growth of 5.13% to USD173.44 million. However, the Company's liabilities also increased by 19.05% to USD127.09 million.

Kendala, Tantangan, dan Penyelesaiannya

Constraints, Challenges, and Solutions

Dalam menjalankan kegiatan usaha di tahun 2024, HUMI menghadapi sejumlah tantangan dan kendala baik dari sisi internal maupun eksternal. Dari aspek internal, kesiapan SDM dalam mengadopsi program digitalisasi menjadi salah satu tantangan bagi Perseroan. Terlebih perubahan teknologi berjalan dengan begitu cepat. Karena itu, HUMI menjalankan program Pelatihan & *Upskilling* secara intensif melalui *In-House Training* (IHT) untuk meningkatkan keterampilan awak kapal dalam navigasi digital. Selain itu, HUMI memperkenalkan platform digital secara bertahap untuk memudahkan transisi bagi awak kapal dan staf operasional.

In carrying out business activities in 2024, HUMI faced a number of challenges and constraints both internally and externally. From an internal aspect, the readiness of human resources in adopting digitalization programs became one of the challenges for the Company. Moreover, technological changes are progressing so rapidly. Therefore, HUMI runs an intensive Training & Upskilling program through In-House Training (IHT) to improve the skills of crews in digital navigation. In addition, HUMI is gradually introducing a digital platform to facilitate the transition for crews and operational staff.

Prospek Usaha Tahun 2025

Business Prospects in 2025

Kendati belum akan mengalami pertumbuhan yang signifikan, namun ekonomi Indonesia diyakini akan tumbuh lebih baik di tahun 2025. Pemerintah menargetkan pertumbuhan ekonomi sebesar 5,2%, sementara Bank Indonesia memproyeksikan pertumbuhan ekonomi Indonesia tahun 2025 pada kisaran 4,7%-5,5%.

Although it will not experience significant growth, the Indonesian economy is believed to grow better in 2025. The government is targeting economic growth of 5.2%, while Bank Indonesia projects Indonesia's economic growth in 2025 in the range of 4.7%-5.5%.

Sejalan dengan bergulirnya roda ekonomi, kebutuhan energi juga akan semakin meningkat. Hal tersebut akan mempengaruhi bisnis distribusi dan infrastruktur energi. Karena itu, HUMI menatap tahun 2025 dengan optimisme dan telah merancang berbagai strategi untuk mendorong pertumbuhan dan memperkuat posisinya di industri maritim Indonesia.

As the economy continues to grow, energy needs will also increase. This will affect the energy distribution and infrastructure business. Therefore, HUMI is looking at 2025 with optimism and has designed various strategies to drive growth and strengthen its position in the Indonesian maritime industry.

Sebagai *strategic holding*, HUMI memberikan fasilitas untuk anak usahanya berupa implementasi ERP dengan melakukan perubahan Sistem Manajemen Informasi berbasis teknologi terkini untuk mendukung operasional yang berada di anak-anak usaha.

As a strategic holding, HUMI provides facilities for its subsidiaries in the form of ERP implementation by making changes to the Information Management System based on the latest technology to support operations in subsidiaries.

Tahun 2025, HUMI berupaya untuk mengoptimalkan seluruh segmen pasar, seperti Angkutan LNG, Angkutan *Oil & Chemical Tanker*, FSO, *Harbour Tug*, Pengawakan Awak Kapal dan Pelatihan Awak Kapal.

In 2025, HUMI seeks to optimize all market segments, such as LNG Transportation, Oil & Chemical Tanker Transportation, FSO, Harbor Tug, Crew Manning and Crew Training.

Perkembangan Penerapan Tata Kelola Perusahaan dan Penerapan Prinsip ESG

Development of Corporate Governance Implementation and ESG Principles Implementation

Direksi, Dewan Komisaris, dan seluruh elemen Perseroan berkomitmen untuk menerapkan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik (*good corporate governance/GCG*) sebagai sebuah budaya kerja. HUMI meyakini bahwa penerapan GCG sesuai dengan ketentuan yang berlaku serta praktik terbaik di dunia usaha akan meningkatkan nilai pemegang saham dan kepercayaan publik.

The Board of Directors, Board of Commissioners, and all elements of the Company are committed to implementing the principles of good corporate governance (GCG) as a work culture. HUMI believes that the implementation of GCG in accordance with applicable provisions and best practices in the business world will increase shareholders' value and public trust.

Kepatuhan atas kebijakan GCG yang sudah disepakati merupakan tanggung jawab bersama seluruh pemangku kepentingan baik di internal Perseroan maupun pihak eksternal yang menjalin hubungan kerja dengan Perseroan. HUMI memiliki *Code of Conduct* yang disusun berdasarkan prinsip-prinsip GCG dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

HUMI juga terus berupaya untuk meningkatkan kualitas penerapan GCG dengan melakukan perbaikan dan penyempurnaan terhadap struktur, organ dan mekanisme tata kelola yang berlaku di Perseroan. Sepanjang tahun 2024, HUMI juga telah menerbitkan 1 pedoman tata kelola untuk meningkatkan kualitas transparansi, akuntabilitas, integritas dan kewajaran aktivitas seluruh karyawan, termasuk anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

Sebagai bagian dari upaya untuk meningkatkan kualitas penerapan GCG, HUMI melakukan penilaian implementasi GCG dengan mengacu pada tiga kriteria yang berbeda, yaitu *Asean Corporate Governance Scorecard* (ACGS), Pedoman Umum Governansi Korporat Indonesia (PUGKI) dan SEOJK No. 32/SEOJK.04/2015 tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan Terbuka. Berdasarkan hasil penilaian tersebut, HUMI telah memenuhi dokumen kepatuhan sebanyak 171 dari 218 untuk kriteria ACGS, 173 dari 196 untuk PUGKI dan 100% *comply* untuk kriteria SEOJK No. 32/SEOJK.04/2015.

Selain itu, HUMI juga terus memperkuat komitmen Perseroan terhadap pelaksanaan prinsip ESG (*environment, social and governance*). HUMI telah membentuk ESG *Task Force* yang bertanggungjawab terhadap penyusunan *roadmap* ESG di Perseroan.

Di awal tahun 2025, telah ditetapkan Strategi dan *Roadmap* ESG yang dijadikan sebagai panduan dalam penerapan prinsip ESG untuk periode tahun 2025-2029. Strategi dan *Roadmap* ESG tersebut antara lain berisikan Visi, Misi, *Unique Sustainability Value Proposition* (USVP), Rumah Strategi (*Strategy House*), dan *Roadmap* ESG HUMI.

Lebih rinci tentang penerapan, pengelolaan, dan pencapaian keberlanjutan Perseroan di sepanjang tahun 2024 dapat dilihat pada Laporan Keberlanjutan sebagai dokumen yang tidak terpisahkan dari Laporan Tahunan ini.

Compliance with the agreed GCG policies is a shared responsibility of all stakeholders both within the Company and external parties who have a working relationship with the Company. HUMI has a Code of Conduct that is based on GCG principles and applicable laws and regulations.

HUMI also continues to strive to improve the quality of GCG implementation by making improvements and refinements to the governance structure, organs and mechanisms applicable in the Company. Throughout 2024, HUMI has also issued 1 governance guidelines to improve the quality of transparency, accountability, integrity and fairness of the activities of all employees, including members of the Board of Commissioners and Board of Directors.

As part of the effort to improve the quality of GCG implementation, HUMI conducted an assessment of GCG implementation by referring to three different criteria, namely the Asean Corporate Governance Scorecard (ACGS), the Indonesian General Guidelines for Corporate Governance (PUGKI) and SEOJK No. 32/SEOJK.04/2015 concerning the Implementation of Governance for Public Companies. Based on the assessment results, HUMI has complied with compliance documents as many as namely 171 out of 218 for the ACGS criteria, 173 out of 196 for PUGKI and 100% *comply* for the SEOJK No. 32/SEOJK.04/2015 criteria.

In addition, HUMI also continues to strengthen the Company's commitment to implementing ESG (*environment, social and governance*) principles. HUMI has formed an ESG Task Force Team that is responsible for preparing ESG Roadmap in the Company.

In early 2025, HUMI has prepared an ESG Strategy and Roadmap which will serve as a guide in implementing ESG principles for the 2025-2029 period. The ESG Strategy and Roadmap include the Vision, Mission, Unique Sustainability Value Proposition (USVP), Strategy House, and HUMI's ESG Roadmap.

More details on the implementation, management and achievement of the Company's sustainability throughout 2024 can be seen in the Sustainability Report as an inseparable document from this Annual Report.

Perubahan Komposisi Direksi
Changes in the Board of Directors Composition

Tahun 2024, komposisi Direksi HUMI tidak mengalami perubahan, yaitu sebagai berikut:

In 2024, the composition of HUMI's Board of Directors did not experience any changes, namely as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Masa Jabatan Term of Office
Tirta Hidayat	Direktur Utama President Director	Keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 3 November 2022 s.d Penutupan RUPS Tahunan yang akan diselenggarakan di tahun 2027. Resolutions of the Extraordinary GMS dated November 3, 2022 until the Closing of the Annual GMS to be held in 2027.
Dedi Hidayana	Direktur Director	

Apresiasi
Appreciation

Mewakili Direksi, perkenankanlah kami mengungkapkan rasa terima kasih kepada para pemegang saham dan seluruh pemangku kepentingan atas kepercayaan dan dukungannya kepada Perseroan. Kami juga ingin menyampaikan terima kasih kepada Dewan Komisaris yang telah memberikan nasihat, arahan, dan dukungan atas berbagai keputusan penting Perseroan sepanjang tahun buku 2024. Penghargaan setinggi-tingginya saya sampaikan kepada seluruh insan Perseroan yang telah menunjukkan kerja sama tim yang baik, penuh dedikasi dan integritas sehingga Perseroan dapat melalui berbagai tantangan yang ada. Semoga Perseroan dapat terus memberikan manfaat yang optimal bagi pemegang saham, karyawan, dan seluruh pemangku kepentingan.

On behalf of the Board of Directors, allow us to express our gratitude to the shareholders and all stakeholders for their trust and support to the Company. We would also like to express our gratitude to the Board of Commissioners who have provided advice, direction, and support for various important decisions of the Company throughout the 2024 financial year. I would like to express my highest appreciation to all employees of the Company who have demonstrated good teamwork, dedication, and integrity so that the Company can overcome various challenges. Hopefully, the Company can continue to provide optimal benefits for shareholders, employees, and all stakeholders.

Jakarta, 28 April 2025
Jakarta, April 28, 2025

Atas Nama Direksi dan seluruh Insan PT Humpuss Maritim Internasional Tbk.
On behalf of the Board of Directors and all employees of PT Humpuss Maritim Internasional Tbk.

Tirta Hidayat
Direktur Utama
President Director